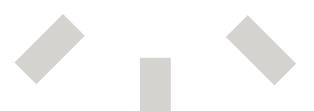
## **Club Croissance Tourisme Grand Est**

4<sup>ème</sup> Séminaire

29 mars 2023 – Paris











[09H-13H]

- Priorités d'Atout France pour 2023 et actions conjointes avec l'ART Grand Est
- 2 Stratégie Comité Régional du Tourisme Paris Ile-de-France
- Parole aux membres : zoom sur des projets et initiatives portés par les membres du Club
- 4 Clôture du séminaire







## Séminaire du Club Croissance Tourisme Grand Est

## 29 mars 2023 I Paris





## Caroline LEBOUCHER,

Directrice générale d'Atout France



## **Atout France**

**Priorités 2023** 

## Feuille de route 2022/24 et priorités d'Atout France

#### **Plan Destination France**



Conforter la France comme 1ère destination touristique mondiale et devenir une destination de référence en matière de tourisme durable

## **Plan Avenir Montagnes**



Accélérer la transformation durable des territoires de montagne et stimuler la diversification toutes saisons

## Plan Destination France

## Atout France contribue ou met en œuvre 8 des 20 mesures du plan

MESURE 1

Contribuer au lancement d'une campagne nationale de communication pour conquérir et reconquérir les talents (soutien)

MESURE 4

Mettre en place de l'ingénierie pour la montée en qualité de l'hôtellerie-restauration des villes moyennes avec la Banque des Territoires

MESURE 8

Structurer et valoriser les données touristiques au profit d'une meilleure connaissance du secteur par ses acteurs via France Tourisme Observation

MESURE 11

Renforcer l'offre d'ingénierie pour valoriser et développer les atouts touristiques français, soutenir la transformation durable de l'économie touristique, avec un volet spécifique écotourisme en outre-mer et une attention aux destinations fragilisées par la crise sanitaire

MESURE 14

Moderniser et verdir les classements des hébergements touristiques

MESURE 17

Appuyer la diffusion des innovations via l'expérimentation territoriale pour soutenir le développement et le rayonnement des start-ups du tourisme

MESURE 19

Renforcer les actions de communication et de promotion de la destination France, auprès des touristes comme des investisseurs (Promotion, e-learning, Sommet Destination France)

MESURE 20

Tirer profit des grands évènements sportifs internationaux et notamment les JOP 2024 pour valoriser la destination France dont renforcer la qualité d'accueil : taxis et hébergeurs

## **Feuille de route 2022 – 2024**

## Au service de la compétitivité et de l'attractivité de la Destination France

#### DU VOLUME À LA VALEUR

Un objectif de création de valeur pour retrouver le niveau de consommation touristique marchande d'avant-crise, soit 150 milliards par an dont 60 milliards d'euros de recettes internationales

.....

# FAIRE DU TOURISME UN SECTEUR D'EXCELLENCE

Renforcer l'attractivité et la compétitivité du secteur, notamment par l'innovation et l'investissement (cible de 20 milliards d'euros par an), pour faire du tourisme un vecteur de croissance et d'emploi, tout en développant des modèles qualitatifs et résilients



#### TOURISME DURABLE

#### Devenir la référence mondiale

Assurer un développement équilibré du secteur en accélérant sa transformation durable, tout en optimisant le mix « empreinte carbone / création de valeur » de tous les flux (domestiques, européens, extra-européens)

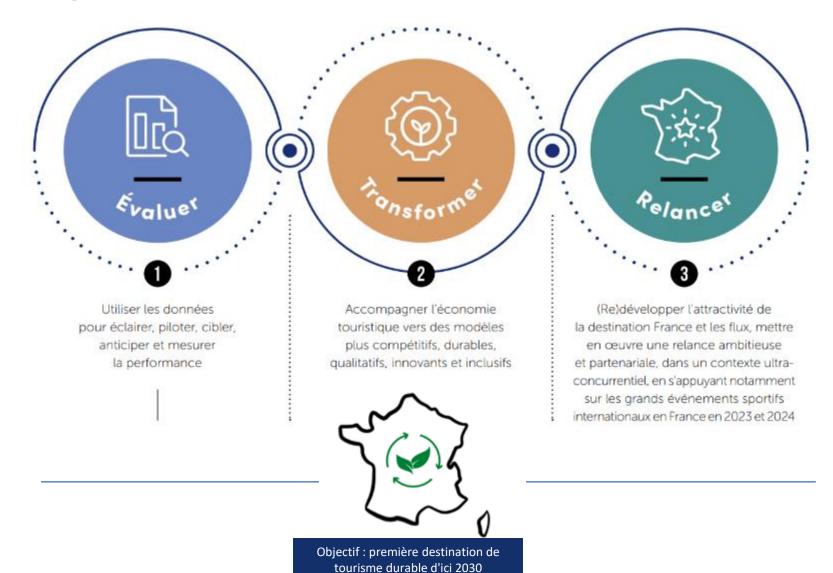
**..............** 



Créer la confiance au sein d'un secteur fortement impacté, notamment en contribuant à la mise en oeuvre du plan Destination France

## Feuille de route 2022 – 2024

## 3 axes stratégiques





## **Tourisme durable**

Accompagner l'industrie touristique vers des modèles plus durables et inclusifs



## Accompagner l'industrie touristique des modèles plus durables et inclusifs



### > Piloter et évaluer

Développer le premier Tableau de bord national du tourisme durable (2023 – 2024)



#### > Soutenir l'investissement

#### AMI « Transformation durable de l'économie touristique »

- 2 appels à manifestation d'intérêt lancés à l'été 2022
- 41 projets soutenus
- dont 8 concernent les hôtels et résidences en outre-mer

#### Rénovation de l'immobilier de loisirs en montagne

Programme FTI - Plan Avenir Montagnes

#### Dévelopement de l'hôtellerie dans les villes moyennes

Programme FTI - Plan Destination France

#### Classement hôtelier

Renforcement des exigences tourisme durable dans les **classements** (2022)



### Accompagner l'industrie touristique des modèles plus durables et inclusifs



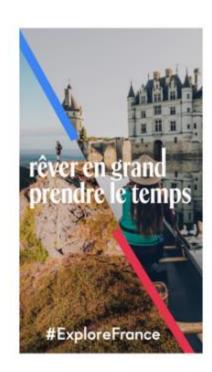
#### > Sensibiliser et accompagner les professionnels

- Un centre de ressources dédié à la transition durable (études, benchmarks, fiches pratiques)
- Un **autodiagnostic** lié au tourisme durable
- Des **formations** sur les enjeux et leviers d'action en faveur du tourisme durable
- Identifier des solutions innovantes et les expérimenter pour répondre aux défis de la
- transformation durable





- Recenser et valoriser les offres durables auprès du grand public, des acteurs de la distribution et médias internationaux
- Créer une distinction collective d'engagement
- Adapter les contenus et priorités (marchés, cibles) des actions de promotion BtC
- Faire évoluer les événements BTB
- Agir sur la programmation des réseaux de distribution internationale grâce à un module d'e-learning valorisant l'offre durable





## Innovation

Maintenir la compétitivité et l'attractivité de l'offre touristique en favorisant le développement et l'intégration de solutions innovantes



### Favoriser le développement et l'intégration de solutions innovantes

#### > Identifier les innovations au bénéfice des professionnels

• AMI « Plateformes d'appui à l'innovation à l'expérimentation touristiques » Soutenir le développement et le rayonnement des start-ups touristiques françaises, en facilitant l'identification de terrains d'expérimentation territoriale.

20 lauréats soutenus, dont 3 en Grand Est

#### > Renforcer le marketing digital des acteurs

AMI « Destinations digitales »

Renforcer les savoir-faire en marketing digital des réseaux touristiques, nationaux, régionaux ou infrarégionaux afin de leur permettre de gagner en visibilité sur les marchés.

12 projets soutenus, dont 1 en Grand Est







### Favoriser le développement et l'intégration de solutions innovantes

#### > Contribuer à l'essor d'une French Travel Tech

## Espaces Innovation déployés avec Business France sur les salons internationaux



CES Las Vegas 2022



TIS Seville 2022



## Espaces Innovation déployés sur les salons internationaux organisés par Atout France



Destination Montagnes 2023



Rendez-vous en France 2023

ITB Berlin 2023 15



## LES GRANDS ÉVÉNEMENTS SPORTIFS INTERNATIONAUX

> Les enjeux de la stratégie grands événements



Renforcer
l'attractivité de la destination France et se concentrer sur les points forts qui différencient la France (gastronomie, patrimoine culturel et naturel)



Renforcer la qualité de l'accueil

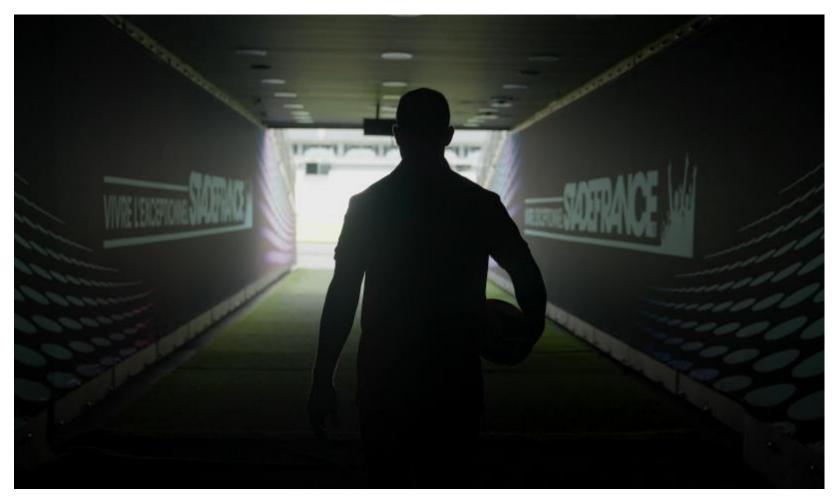


optimiser les
retombées
économiques de ces
événements en
incitant les visiteurs
internationaux à
étendre la durée de
leur séjour



Promouvoir le **savoir- faire événementiel** de la France

## Coupe du Monde de Rugby France 2023



## **Objectifs**

Accélérer le retour des clientèles lointaines et valoriser nos terroirs

Stimuler les désirs de voyage dans les 10 destinations hôtes

Inciter les porteurs de billets à prolonger leurs séjours dans les territoires hôtes

### Marchés ciblés











Nouvelle-Zélande

elle- Australie

alie Afrique du

du L

Japon











Italie

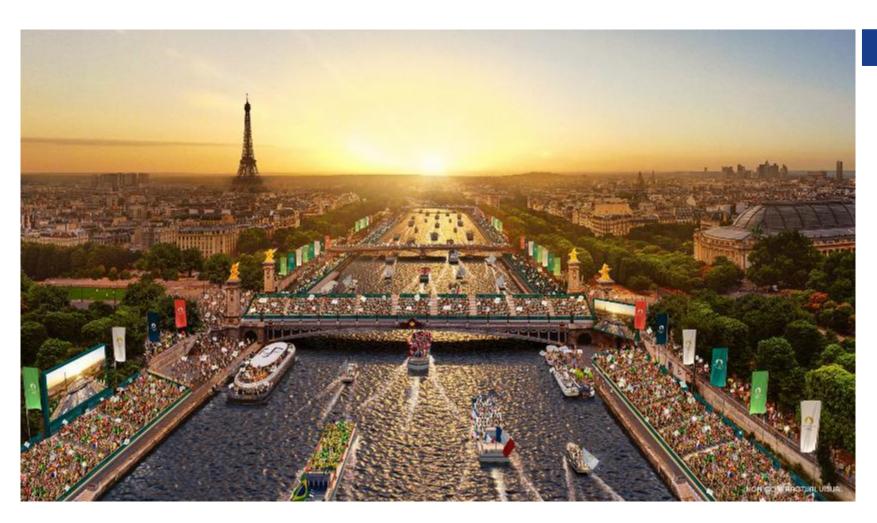
Pays Angleterr de Galles

Ecosse

Irlande

Lien vers la video : <a href="https://youtu.be/Z0ABLi8XzJs">https://youtu.be/Z0ABLi8XzJs</a>

## **PARIS 2024**



## Objectifs

Renforcer la notoriété et l'attractivité de la destination France et stimuler les désirs de voyage en France

Inciter les porteurs de billets et visiteurs à prolonger et diversifier leurs séjours

Limiter les effets d'éviction

## **PARIS 2024**

## > Les principaux axes de notre plan d'actions

#1.



#### **FORMATION & SENSIBILISATION**

Fournir les outils et accompagner les professionnels (hébergeurs / transporteurs) à améliorer l'expérience du visiteur

#2.



#### **OBSERVATION**

Mesurer l'impact de Paris 2024 sur le tourisme, avec un focus court terme mais surtout en termes d'image #3.



#### **PROMOTION**

Capitaliser sur l'attention médiatique et les valeurs communes avec Paris 2024 pour faire rayonner la destination France à l'international



# Atout France x Agence régionale du Tourisme Grand Est

**Collaborations 2023** 

## **ACCORD CADRE ATOUT FRANCE - GRAND EST**

\_\_\_\_\_ Signé 22/11/22

2022				2023				2024				2025			
T1	T2	Т3	T4	T1	T2	Т3	T4	T1	T2	Т3	T4	T1	T2	Т3	T4
			22/11/22												

#### **Contrats de destination:**

- Alsace
- Champagne
- Montagnes des Vosges partagée avec BFC

#### Filières d'excellence :

- Mémoire
- Culture & Patrimoine
- > Itinérance, nature & outdoor
- Fluvial, œnotourisme et gastronomie
- ➤ Bien-être & thermalisme
- Luxe, excellence & métiers d'art
- ➤ MICE & tourisme d'affaire



### **AMI Destinations digitales**

« Grand Est Terre d'Histoire », un projet fédérant une quinzaine de sites de mémoire du Grand Est, localement porté par le Mémorial de Verdun

#### Objectifs

- gagner en visibilité sur le digital pour pouvoir s'adresser aux clientèles françaises et internationales
- Renforcer le positionnement « Histoire » (et non plus mémoire)
   de l'offre

#### Accompagnement Atout France

- Audit, diagnostic sur la maturité digitale des 15 sites partenaires du projet
- Analyses et recommandations sur les enjeux de commercialisation de l'offre (billetterie en ligne)
- Réflexions et préconisations sur les stratégies de communication à développer



#### AMI « Destinations digitales »

Renforcer les savoir-faire en marketing digital des réseaux touristiques, nationaux, régionaux ou infrarégionaux afin de leur permettre de gagner en visibilité sur les marchés.

### AMI « Appui à l'innovation à l'expérimentation touristiques »

#### Agence de Développement Touristique de la Marne / Œnotourisme Lab

#### 2 projets retenus:

- Gestion du dernier kilomètre, avec la startup La Bulle verte Développement de stations de recharges autonomes pour la flotte de véhicules électriques mise à disposition
- Etude marketing « sentimental», avec la start up ALEPH
  Grâce à la mise à disposition de questionnaires à l'issue de la visite d'un site œnotouristique, déterminer quels sentiments l'expérience a procurés au visiteur. Ce qui permet par la suite d'adresser les clientèles potentielles via la mise en exergue de ces sentiments.

Agence Départementale du Tourisme de l'Aube en Champagne / Slow Tourisme Lab

#### Gestion du dernier kilomètre

Rendre accessible un site touristique isolé grâce à une offre de transport depuis la gare (appel à candidature en cours afin d'identifier la solution innovante la plus adaptée

### BtoB: mobiliser les réseaux de distribution

#### Salon Rendez-vous en France 20223



#### Chiffres-clés du salon 2023 :

- 2 journées de rendez-vous d'affaires
- 660 sociétés françaises exposantes dont 40 de la région Grand Est
- 812 prescripteurs internationaux dont 786 touropérateurs et 26 journalistes venus de 67 pays
- 26 320 rendez-vous d'affaires programmés
- 26 programmes d'éductours proposés (257 voyagistes y ont participé) dont 2 en région Grand Est

### Campagne ExploreFrance 2023 : une mobilisation colective au service de la destination





























## Retour sur l'édition 2022

**Relations Presse BtoC** 

**9** Evénements presse

50 accueils de journalistes européens

90 retombées presse

33 M visiteurs uniques/mois 645k € CVP

Activations digitales et marketing d'influence

#### Campagne

## **#ExploreFrance**

+ de 120 campagnes régionales de notoriété et de conversion

42 Accueils influenceur autour du tourisme durable

38,5 millions de vidéos vues 905 M impressions 1,06M visites sites France.fr + partenaires

151k mentions #ExploreFrance

12,5M€ CA généré

#### Répartition du budget par marché :



## Une mobilisation collective renouvelée en 2023



entités de promotion régionale



12 marchés d'intervention



10 M€
de budget
co-investi



Nouveauté 2023 : intégration des marchés nord-américains à la campagne #ExploreFrance

# Campagne #ExploreFrance édition 2023

Valorisation de la destination France et des 13 régions métropolitaines grâce à des dispositifs de communication visant à travailler la notoriété et à générer des ventes en partenariat avec des acteurs privés.

Notoriété France

- Valorisation des 3 thématiques principales et des marques de destinations régionales au sein des 13 régions françaises métropolitaines.
- Promotion sous la marque #ExploreFrance.

Notoriété Destinations

- Campagnes de notoriété segmentées par marque de destination, en lien avec les dynamiques des contrats de destination.
- Promotion des marques de destination et #ExploreFrance.

Conversion

- Campagnes visant à générer des réservations en lien avec les **acteurs privés**, dont les **transporteurs et la distribution**.
- Promotion de la marque #ExploreFrance, des marques de destinations et des privés.

## Positionnement de la campagne

### 3 thématiques valorisées



Nature & itinérance douce



Art de vivre & gastronomie



Culture & patrimoine

### 3 cibles prioritaires



**Familles** 



**DINKS** 



**Millenials** 

### 3 périodes de communication







### 1 fil vert : le tourisme durable

1/ Des phases de communication renforcées pour valoriser le printemps et l'arrière-saison/ automne en priorité

#### Nouveautés 2023:

2/ Retravail des entrées par persona en lien avec une étude menée autour des sensibilité des clientèles au Tourisme **Durable\*** 

3/ Une signature visant à affirmer le positionnement de la destination France en matière de Tourisme Durable

## dream big, live slow

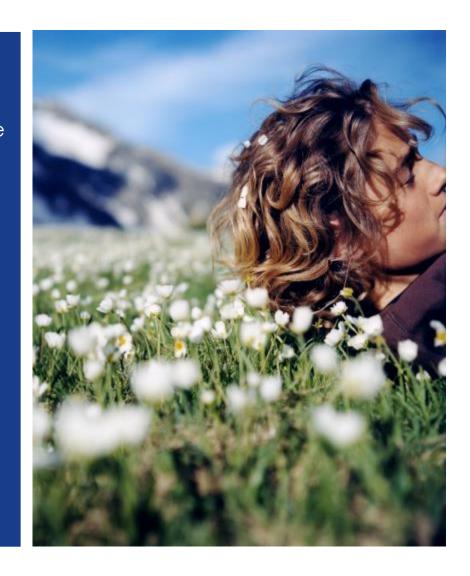
La France, le pays où l'on rêve en grand.

Vivez la beauté de lieux historiques uniques, vibrez avec les grands événements sportifs et culturels, partez pour une aventure à couper le souffle dans les massifs français, découvrez les paysages enchanteurs des campagnes et leur diversité, et plongez au cœur de parcs naturels marins exceptionnels. De grandes émotions vous attendent. La France, le pays où l'on prend le temps.

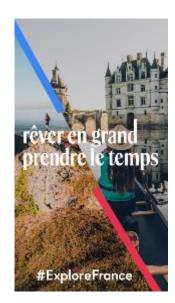
Découvrez les meilleurs produits du terroir, cultivés avec temps et passion, héritiers de savoir-faire artisanaux, les producteurs locaux partageront avec plaisir leur passion. Montez sur un vélo, sautez dans un train ou flânez dans les villages, immergez-vous dans l'atmosphère locale et savourez.

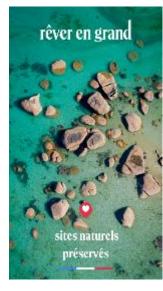
Tranquillement et pleinement. Rêvez en grand, prenez le temps,

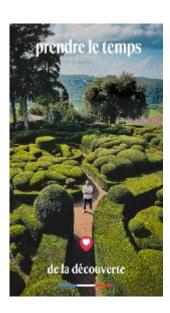
Explorez la France



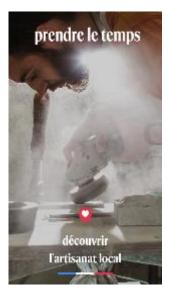
# Univers graphique













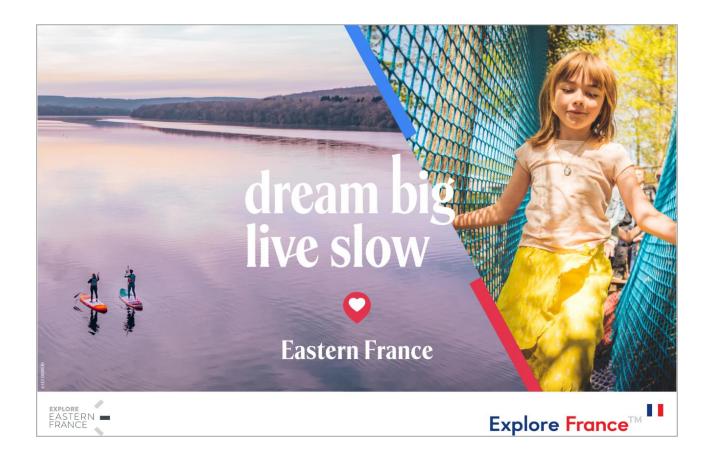


# Univers graphique









# — Film de campagne



Lien vers le film : <a href="https://www.youtube.com/watch?v=ioA">https://www.youtube.com/watch?v=ioA</a> amPRzck

## Merci de votre attention













# Stratégie CRT Paris-Ile-de-France







« Séminaire CCT » 29 Mars 2023

# COMITÉ RÉGIONAL DU TOURISME CENTRES D'ACCUEIL RÉGIONAUX DU TOURISME PARIS ÎLE-DE-FRANCE



## L'ADN du CRT et des CaRT

Répondre aux attentes des professionnels et des territoires

2 Inventer et innover au service de la destination

Mettre en œuvre le Schéma Régional de Développement du Tourisme et des Loisirs



# Un plan d'actions cadré par le SRDTL 2022-2028

# Faire de l'Île-de-France la MEILLEURE DESTINATION MONDIALE





Accompagner la relance et la transformation de l'activité touristique régionale



1

Accompagner la relance et la transformation de l'activité touristique régionale

2.

Enrichir le
positionnement
de la destination
Paris Île-deFrance



1.

Accompagner la relance et la transformation de l'activité touristique régionale

2.

Enrichir le
positionnement
de la destination
Paris Île-deFrance

3.

Engager la transition écologique de la destination



1.

Accompagner la relance et la transformation de l'activité touristique régionale

2.

Enrichir le
positionnement
de la destination
Paris Île-deFrance

3.

Engager la transition écologique de la destination

4.

Tirer le meilleur parti de l'accueil des grands événements

sportifs, culturels, d'affaires, ...



# **DEUX CIBLES**

LE CONSOMMATEUR

Stratégie B2C

Le PROFESSIONNEL

Stratégie B2B(2C)



# LE PARCOURS DU VISITEURS VISITPARIS REGION

# NOTRE OBJECTIF À PARIS REGION

Encourager les visiteurs à découvrir toutes les facettes de la région,

les inciter à vivre des expériences et acheter des offres pertinentes,

et les appeler à revenir dès lors qu'ils sont déjà venus.



# UNE STRATEGIE MARKETING DE DESTINATION

#### **EXPLORER**

Préparation voyage : renseignement, inspirations, pré-booking, etc.

#### **ORGANISER**

Acceuil, recherche activités sur place, réservations, achats pratiques

## **RESTER CONNECTÉ**

Partage souvenir #, alerte prochains événements, engager une conversation



#### **EXPLORER**

pays d'origine et France

**Situation** 

Renseignement sur la destination

**Actions** 

Campagnes digitales avec des partenaires clefs YouTube, Display, Facebook, Instagram,

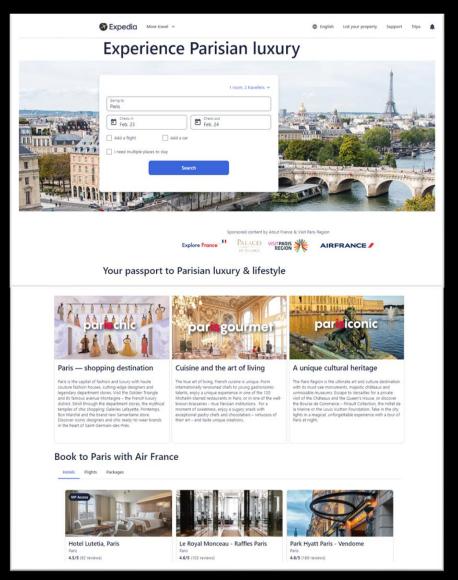
Objectif

Visibilité de VPR.com Expérience Notoriété





#### **EXPLORER** pays d'origine et France Renseignement **Booking voyage Situation** sur la destination Ciblage sur les centres d'intérêts Campagnes digitales avec **Actions** des partenaires clefs Visibilité de Objectif Visibilité de visitparrisregion.com/ visitparisregion.com Expérience Trafic qualifié Notoriété Conversion





#### **EXPLORER**

## **ORGANISER**

pays d'origine et

France

sur place à PARIS

#### Situation

Renseignement sur la destination

Booking voyage

Ciblage sur les centres d'intérêts

#### REGION

Recherche d'activités sur place

#### **Actions**

Campagnes digitales avec des partenaires clefs

YouTube, Display, Facebook, Instagram,







Proposition parcours thématique

Gastronomie, Shopping, Culture et Patrimoine, Nature et jardins...



Visibilité de VPR.com Expérience Notoriété

Visibilité de VPR.com Trafic qualifié

Conversion

Visibilité de visitparisregion.com Trafic & conversion





#### RECHERCHE ACTIVITÉS SUR PLACE

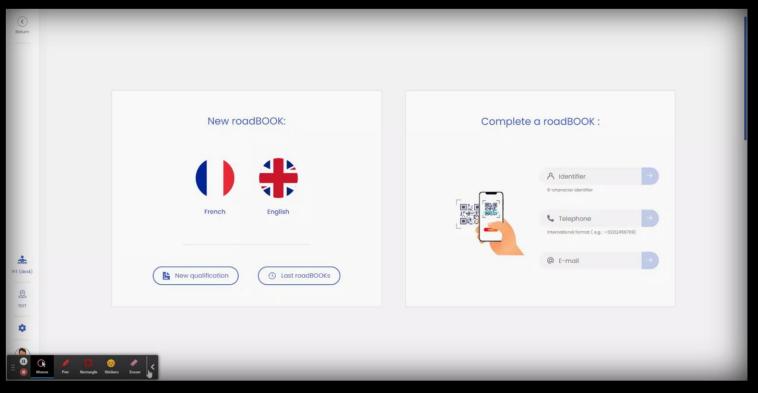
#### **ORGANISER**

# APPORTER DES SOLUTIONS PRATIQUES AUX TOURISTES LOCALISÉS À PARIS & IDF

Ciblage : Audience étrangère localisée à Paris

+ Français hors IDF présents à Paris







#### **EXPLORER**

## **ORGANISER**

pays d'origine et

France

sur place à PARIS

REGION

Recherche d'activités sur place

Situation

Renseignement sur la destination

**Booking voyage** 

Ciblage sur les centres d'intérêts

**Actions** 

Campagnes digitales avec des partenaires clefs

YouTube, Display, Facebook, Instagram







Proposition parcours thématique

Gastronomie, Shopping, Culture et Patrimoine, Nature et jardins... Retargeting centres d'intérêt & saisonnalité

Parcours thématiques Paris IDF

Objectif

Visibilité de VPR.com Expérience Notoriété

Visibilité de VPR.com Trafic qualifié

Conversion

Visibilité de VPR.com Trafic & conversion

Cross & Up sell

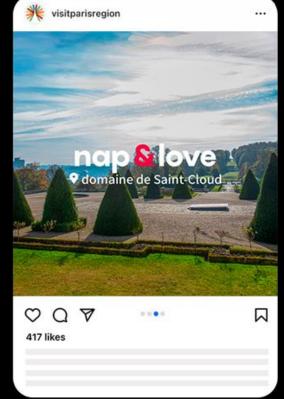


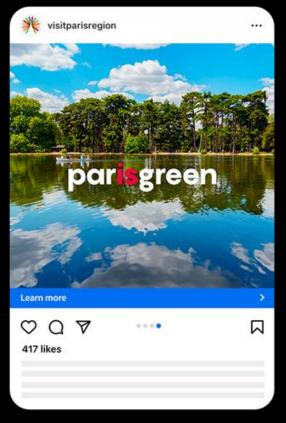
visitparisregion 3h

## PARCOURS PAR CENTRE D'INTÉRÊT









ORGANISER **ÉLARGIR AVEC LES PARCOURS THÉMATIQUES** 



#### DES OUTILS POUR UNE CIBLE PRIORITAIRE





sur les traces de personnages et évènements

historiques.

# À date, le jeu propose :

**1** jeu de piste géant

43 aventures en extérieur

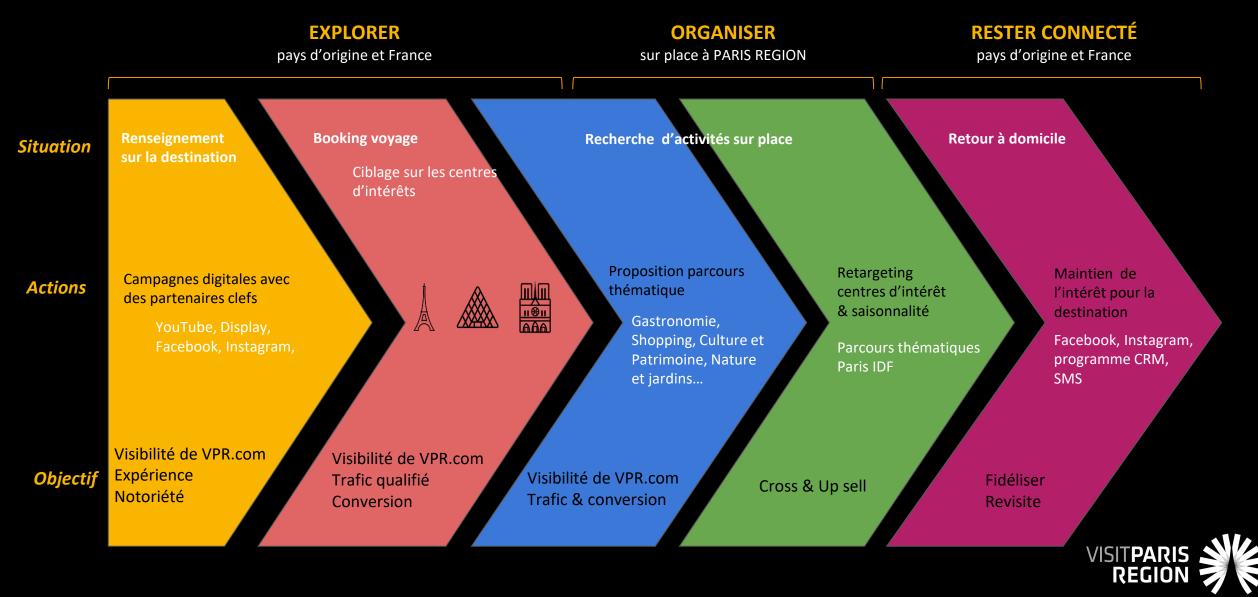
1 aventure à distance

300 personnages à trouver

## Que contient une aventure?

- Une aventure est un parcours d'environ 1 heure autour d'un point d'intérêt.
- Une aventure permet de découvrir le lieu sous un angle thématisé.
- Une aventure contient entre 3 et 10 missions.
  Chaque mission permet de débloquer
  un nouveau personnage.
- À chaque mission, le joueur relève un défi et découvre des informations sur le lieu et sur le personnage débloqué.
- Les personnages débloqués sont ensuite regroupés dans une galerie qui constitue la «salle des trophées» du joueur.





## **RETOUR À DOMICILE**

**RESTER CONNECTÉ** 

## ANIMER LA COMMUNAUTÉ DES AMOUREUX DE PARIS RÉGION

Campagne: Cycle relationnel

Maintenir l'intérêt pour la destination et tenir informé des prochains événements et activités à ne pas rater pour favoriser la revisite.



Site officiel de la destination Paris Île-de-France



We hope you loved your time in Paris Region this summer, *Prescillia*.

The entire VisitParisRegion team thanks you for your recent stay in Paris and wishes you a safe trip back home. As we say in french: this is just an *au-revoir!* 

As we hope to see you again soon, here's what's coming this winter:

pariswinter





#### RESTER CONNECTÉ

# ANIMER LA COMMUNAUTÉ DES AMOUREUX DE PARIS RÉGION

Maintenir l'intérêt pour la destination et tenir informé des prochains événements et activités à ne pas rater pour favoriser la revisite.

Inviter également au partage de ses souvenirs à Paris en taguant le compte VPR







#### RESTER CONNECTÉ

# ANIMER LA COMMUNAUTÉ DES AMOUREUX DE PARIS RÉGION

Maintenir l'intérêt pour la destination et tenir informé des prochains événements et activités à ne pas rater pour favoriser la revisite.

Inviter également au partage de ses souvenirs à Paris en taguant le compte Visit Paris Region





# La promotion à l'international

## - Un plan d'actions promotion en partenariat avec l'OTCP

- Des opérations ciblées:
  - Europe: Allemagne, Italie, Espagne, Portugal, Royaume-Uni, Scandinavie
  - Amériques: USA, Canada, Mexique, Amérique latine
  - Moyen-Orient et Asie: Emirats Arabes Unis, Asean, Chine, Australie

#### - Des moments forts, rythmant l'année:

- Rendez-vous en France Paris 21-22 mars 2023 (+ pré-tours et posts tours)
- IMEX Francfort / IMEX USA mai 2023 et octobre 2023
- ➤ WTM Londres 6-9 novembre 2023



# Coupe du Monde de Rugby 2023

#### - Un plan d'actions propre à l'événement

- Réalisation d'études spécifiques sur les attentes des clientèles
- Mesure de l'impact de l'événement;
- Création de contenus dédiés sports, et en particulier rugby sur visitparisregion.com, en lien avec les organisateurs et les territoires;
- Mobilisation du réseau des PIT, mis aux couleurs de l'événement;

#### Des outils dédiés

- En partenariat avec la CCI Paris Île-de-France, création d'un
   Do You Speak Touriste spécifique;
- Création d'un espace Coupe du Monde de Rugby, composé de miniguides, sur le Roadbook Paris Region;
- Mobilisation des Volontaires du Tourisme





# Jeux Olympiques et Paralympiques 2024

- Construction, en lien avec le COJO et la Région, d'un plan d'actions spécifique, mobilisant l'ensemble des compétences du CRT et des CaRT
  - Volontaires du Tourisme pleinement intégrés aux Volontaires des Jeux
  - Création de contenus vidéos, images à destination des médias,
     en lien avec les partenaires territoriaux
  - Mobilisation des PIT, en lien avec Paris Aéroports et le COJO
  - Renforcement des actions de sensibilisation à l'accessibilité universelle









# **MERCI**













# Parole aux membres





#### Club Croissance Tourisme Grand Est

« Séminaire CCT » 29 mars 2023





# Reynald Schaich

Tourisme de groupe : point d'étape



















# Un projet porté par le CCT Grand Est

CLUB
CROISSANCE
TOURISME
GRAND EST

100 partenaires touristiques + 9 CDT

Zone d'étude : le Grand Est



# Déroulé du projet

Phase 1

• Compréhension de l'écosystème

Phase 2

• Recherche et imagination de solutions

Phase 3

Mise en place d'actions tests

Phase 4

Analyse des résultats et retour Opérateurs /Clients









# Phase 1 –

# Compréhension de l'écosystème Étude multi-niveaux segmentée par axe

# Menée par







# Protocole et objectifs

#### AXE 1

Revue systématique de la LITTÉRATURE - SLR

- Identifier et comprendre les phénomènes de TDG
- Suivre ses évolutions depuis les 1ères publications scientifiques.
- -Repérer les **angles** d'étude du phénomène.
- Orienter les autres axes d'études.

#### AXE 2

Etude **d'IMPACT économique** 

# Evaluer les retombées

directes, indirectes et induites du tourisme des groupes au niveau régional.

#### AXE 3

Cartographier
l'OFFRE du
territoire et offres
émergentes

# -Comprendre et analyser l'offre territoriale.

- -Identifier les nouvelles **tendances**.
- Mettre en relief
   l'écosystème.
- Préciser l'étude de la **demande**.

#### AXE 4

Cartographier **la DEMANDE** 

- Comprendre et analyser la demande.
- -Étude quantitative auprès des consommateurs (et des non-consommateurs) de tourisme de groupe.

# Les 5 profils consommateurs

#### **Les Vindicateurs**



#### **Les Socio-Profiteurs**



#### **Les Intenses**



#### Les Expérientiels

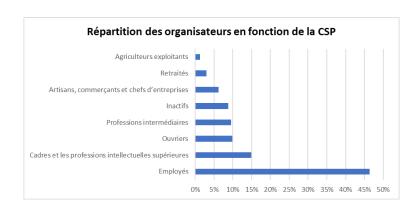


#### Les Mitigés

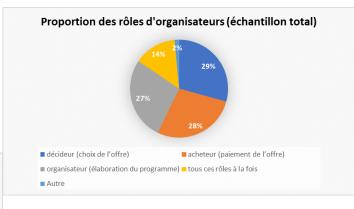


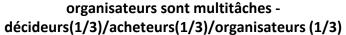
#### Résultats de l'étude de la demande

### **Profils des organisateurs**











Les plus âgés s'impliquent moins dans l'organisation

Belges et NL organisateurs

### Les 2 profils non-consommateurs

#### Les prêts-à-convaincre

#### Achille F. Profil psychologique Passions Sortir avec mes amis · Vivre des sensations fortes Interdépendance Frustrations Evidement de la foule La monotonie! Age: 35 ans Non prise de risque Profession: Manager Situation : En couple Besoin d'unicité Pays : France Recherche de sensations Profil TDG : Prêt à convaincre Même s'il n'a pas fait de tourisme en groupe, Achille a une attitude très positive vis-à-vis du TDG et n'a pas de reproche particulier vis-à-vis de ce dernier (hormis, le manque de Personnalité Source d'informations flexibilité). Il trouve que le tourisme de groupe peut être intéressant. Ce qui le motiverai à faire du TDG est le côté Bouche-à-oreille sociabilisation, nouvelle expérience et praticité. Plateformes digitales Quand Achille doit choisir une offre touristique, il très regardant sur l'ensemble des critères de choix (prix, cadre, service, etc.). Achille adore les sensations fortes et a un bon esprit de groupe. Il a beaucoup d'amis et est capable de céder sur pleins de choses pour que l'ambiance du groupe soit bonne !

#### Les endormis





### Thématiques de travail

#### Gouvernance de filière

#### #1- Déployer un écosystème inter et intra régional

Comment développer un **écosystème** d'offres intégratives, inter/intra territoires dynamiques et agiles ?

- En considérant un besoin d'outils performants en commun,
- une recherche de rentabilité sur une filière à fort impact,
- un besoin de *mutualiser*

# #2- Réussir une DÉMARCHE certifiée et inclusive

Comment construire une chaîne de valeur, transparente et équitable avec une forte intégration des offres et packages

- · Collaboration intra/inter territoire,
- Création l'engagement et l'inclusion,
- partager les outils de pilotage, méthodes de commercialisation et bonnes pratiques

#### #3-Définir et déployer une stratégie TDG Grand Est

Comment **définir LA stratégie** de Tourisme **DES groupes**?

- En considérant les diversités territoriale,
- un besoin de *baromètre économique* puissant,
- une forte *hétérogénéité* de la *demande*

#### #4-Résoudre les problématiques RH

Comment rendre les métiers du tourisme attractifs ?

- En considérant les contraintes perçues,
- un besoin d'accompagnement du changement,
- une recherche de *transmission* (associatif, bénévolat, etc ...)

### Thématiques de travail

### Mobilité et Agilité

## #5- Adapter l'organisation à la demande (plus spécifique, plus personnalisée)

Comment accompagner la **transformation digitale et durable** de la filière ?

- En considérant la pression de délais de réponse de plus en plus restreints,
- un besoin de *base de données clients* pointue pour une meilleure **performance**,
- une recherche d'agilité, d'instantanéité et de sur-mesure

## #6- Développer une mobilité intelligente intra, inter et hors territoires

Comment accélérer la **transition** décarbonée du Tourisme et le Slow Tourisme ?

- En considérant la fracture énergétique
- Un besoin de rationaliser les transports et les flux
- Une recherche d'agilité multimodale (avion, bus , vélo) jusqu'au dernier km

#### Pérenne et Durable

#7-Amélioration de la performance économique, rentabilité, compétitivité

Comment repenser le modèle économique durable et pérenne de la filière ?

- En considérant les activités émergentes en quête de sens et de lien social
- Un besoin d'outil de pilotage et des **indicateurs** puissants pour piloter cette transformation
- Une recherche de **tourisme de proximité**, plus responsable

# #8-Calibrer les infrastructures et les Smart Investissements

Comment développer la qualité d'expérience grâce à des infrastructures (hébergement, transports, loisirs) touristiques durables et digitales, adaptées aux activités touristiques des territoires ?

### Thématiques de travail

### Dynamique marketing et commerciale

## #9-Professionnaliser le marketing et la commercialisation

Comment définir une stratégie marketing pour le TDG ?

- En considérant le besoin RH, de formation, les multi-segments
- Favoriser la digitalisation des acteurs touristiques (plateforme)

#### #10-Commercialiser et distribuer les offres

Comment construire une dynamique économique pérenne?

- En considérant un manque de temps de *prospection*
- Un besoin d'outils collectifs de ciblage & promotion pour reprendre la main sur les plateformes internationales
- Une recherche d'indicateurs prévisionnels fiables des réservations

## #11-Redynamiser l'image du tourisme des groupes

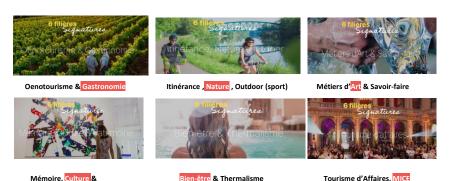
Comment changer de regard sur le TDG?

- En considérant les évolutions sociétales
- Un besoin de sobriété énergétique
- Une recherche d'*expériences* authentiques et différentes

# #12Réinventer les offres SMART pour les adapter aux TYPOLOGIES (conso, non-conso, organisateurs)

Comment **RE-générer** le catalogue des offres ?

- En considérant les *nouvelles tendances et la transition écologique*
- Un besoin de *temps libre* et du **sur-mesure**
- Une émergence de groupes plus petits, par affinités















### Phase 2 –

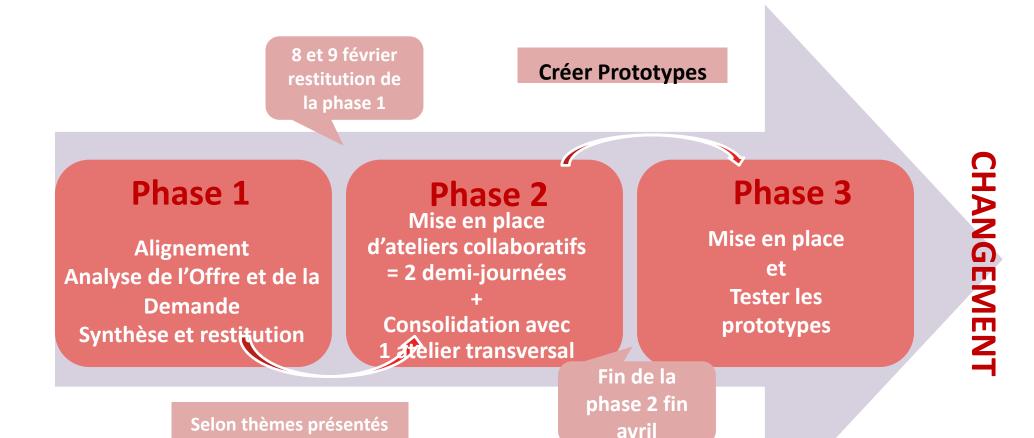
De l'écoute à l'action concrète Des solutions innovantes par et pour vous



Menée par

xfive

### Déroulé de l'action



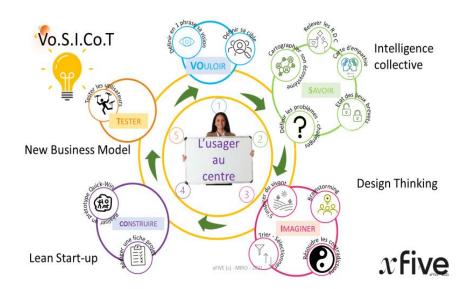
lors de la phase de restitution

### **Attendus**

- Chercher et identifier des solutions concrètes
- Groupes de travail par territoire
- Implication et démarche intégrative & inclusive
- 10 Prototypes pour moderniser le catalogue de l'offre

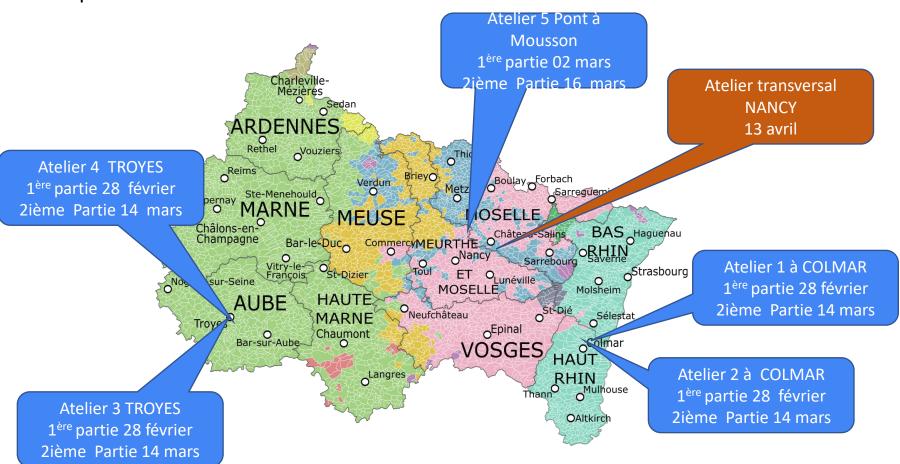
### Méthodologie

- Approche robuste et éprouvée
- AGILE, CRÉATIVE, PRAGMATIQUE,
   INDÉPENDANTE
- Adaptée aux petites, moyennes et grands entreprises et organisations privées et publiques



### Répartition des ateliers

**Plus de 100** personnes mobilisées Entreprises et institutionnels



### Une liste « non exhaustive » des 1ers projets

Thématiques	Potentiels projets	Description projets
	GOOGLE MAPS de l'offre de groupe	Proposer une offre touristique globale à destination des groupes et des organisateurs de voyages (avec une fonctionnalité de niveau de détail qui augmente en zoomant sur l'offre ou en avançant dans le démarche de définition du parcours)
STRATEGIE Tourisme de	ADOPT A TRIP Grand Est	Plateforme communautaire au service de l'ensemble des acteurs du territoire et des clients du Grand Est
#4-Résoudre les problématiques <b>RH</b>	GUID & MOI	Application mutualisée et nourrie par les différents guides permettant de rendre modulable et interactive une visite
	TIN TOK Tourism	Plateforme de mise en réseau entre entreprises, candidats et formation
	Les métiers du tourisme = un nouvel ELDORADO	Établir une Commission « thématique de l'emploi , des métiers du tourisme» (ou institut ou Think- Tank)
MOBILITE INTELLIGENTE	Créer une EXPERIENCE DE TRANSPORT qui fasse partie de la visite	Limiter le stationnement sur site au profit de la mobilité douce: des navettes des crêtes à reconcevoir complètement et des aller/retour entre sites

### Une liste « non exhaustive » des 1ers projets

Thématiques	Potentiels projets	Description projets
#9-Professionnaliser le MARKETING et la commercialisation	Plateforme collaborative d'accélération de la commercialisation	Aide au recensement les offres pour le tourisme de groupe, à la composition de plusieurs parcours, à la création d'un carnet de voyage pour les comparer, les vivre, les partager et les archiver
#11-Redynamiser <b>I'IMAGE</b> du tourisme des groupes	Groupe ADVISOR Grand EST	Système de collecte d'avis authentiques et certifiés
	Osez le nouveau MEETIC du Tourisme des Groupes	Plateforme de mise en relation de profils de demandeurs regroupés par affinités
		Rendre les offres de groupes plus visibles et accessibles à tous types de groupes: filtre sur Explore Grand Est, encodage des activités par les prestataires, recommandations
	Pass "INSOLITES" Premium	Offre Groupes "Insolites Grand Est pour les Vindicateurs (cluster 1) et les Expérientiels (cluster 4) autour d'une visite nocturne, d'un hébergement insolite, performance conté, restaurant dans le noir

### Une liste « non exhaustive » des 1ers projets

Thématiques	Potentiels projets	Description projets
#12- Réinventer les <b>offres SMART</b> pour les adapter aux TYPOLOGIES	Offre PREMIUM PRO SPORT	Activités sportives prémium pour les Vindicateurs (cluster 1) et les Expérientiels (cluster 4), expertise, qualité de service, rencontre personnalisée
	MarketPlace COOPETITIVE	Market Place Coopétitive dédiée aux organisateurs de voyages de groupes
	Le "TINDER" de l'offre touristique	Création d'une application regroupant les offres de groupe où l'utilisateur va « swiper » pour faire son choix d'activités. Les offres seront proposées en fonction de son profil, préalablement rempli
	Box2Box	Définir une méthode de travail qui permet aux entités immatriculées de produire des offres de groupes selon le concept de box construites selon différents critères, offre à tiroirs, par exemple la Box Collector, mystère

### **Atelier Transversal - INVITATION**

Consolidation des projets en présence de l'ensemble des groupes Rédaction et présentation des projets sous forme de pitch



Obtenir au minimum 15 prototypes en saison 2 pour au final consolider **10 prototypes** 



13 avril – Centre de Congrès Prouvé - Nancy









L'Europe s'invente chez nous

#### Fondation

Université

de Strasbourg



Vin et tourisme







**Projet Tourisme de Groupe** 

MERCI pour votre écoute!

**Mars 2023** 







Appel à Manifestions d'Intérêt – DESTINATIONS DIGITALES Grand Est terre d'Histoire et d'innovations

Candidature filière Mémoire, Culture et Patrimoine











### Une candidature, 16 sites pour une filière Mémoire Culture et Patrimoine de la région Grand Est

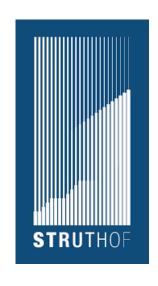




















FORT DE GUENTRANGE











### Les objectifs du projet « Grand Est terre d'histoire & d'innovations »



Le projet s'inscrit pleinement dans la stratégie régionale d'un **TOURISME DE SENS** 

- ☐ Structurer une filière Tourisme d'histoire et de culture Grand Est autour d'une problématique commune : le marketing digital
- ☐ Professionnaliser les acteurs en matière de marketing digital
- ☐ Placer le visiteur au cœur de la démarche : construire une boîte à outils commune adaptée aux 3 temps de la relation visiteur (Avant / Pendant / Après la visite)
- ☐ Viser et accompagner la construction de produit d'excellence et de sens pour une distribution digitale en France et à l'international via notamment EXPLORE GRAND EST







#### Un projet structurant sur 18 mois

- ☐ Phase 1 : réflexion partagée et diagnostic digital
- ☐ Phase 2 : un plan d'actions permettant de l'accompagnement individuel (formation) et des actions opérationnelles communes (boîte à outil)
- ☐ Phase 3 : mise en œuvre et partage d'expérience
- → Un accompagnement de l'ART / Explore Grand Est
- → Une visée très opérationnelle







## **Bertrand Jacqueson**

Design Sprint – La mobilité dans les vignes



5 jours pour innover sur l'offre de mobilité touristique











Il n'existe aucune solution de transport pour aller visiter des sites touristiques incontournables entre Reims et Épernay comme :



Un village historique de la région champenoise



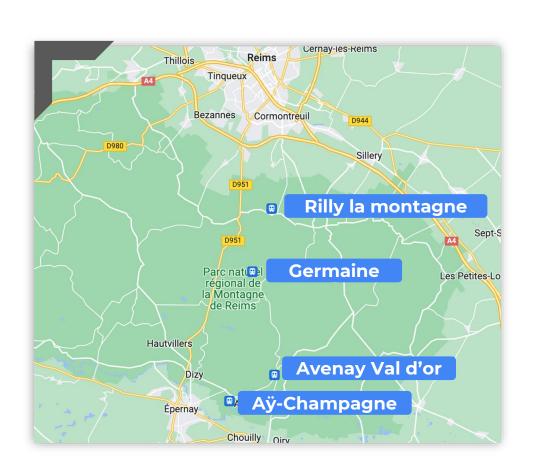
Une fôret mystique au coeur de la montagne de Reims



Un vue imprenable sur les vignes, un monument et musée emblématiques



Une rencontre hors des sentiers battus avec des vignerons indépendants



### L'accès à la Montagne de Reims

Aujourd'hui pour se rendre dans ces lieux les seules options sont :







accessibles

#### Le train TER

Le train dessert 4 villages qui sont éloignés des points d'intérêt identifiés. Les horaires sont également plus pendulaires et ne permettent pas un accès aisé aux touristes.



# Problématique

Comment rendre accessible aux touristes la montagne de Reims ?

Quelle offre touristique est la plus adaptée au territoire Champenois?



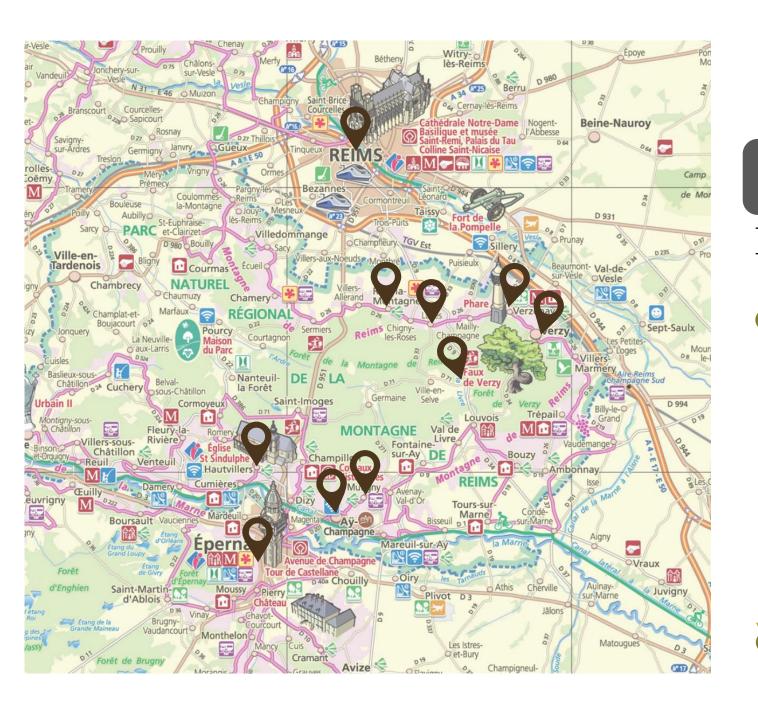
# 2 Solutions

Lors du design sprint nous avions identifié, grâce à une étude du Grand Reims, 2 types de personas sensibles au projet. Nous avions construit 2 offres pour répondre au besoin de chacun :

"Organisez votre excursion"

Système de réservation de vos créneaux pour monter à bord du bus **SOLUTION RETENUE** 

"Voyagez en toute liberté"
Système de Hop-on Hop-off, montez et descendez librement quand vous le souhaitez





### Les lieux d'arrêts choisis

1 départ de Reims et 1 départ d'Épernay, 1h30 de rotation visée

Reims (2 arrêts)

Rilly la Montagne

Ludes

Phare de Verzenay

Verzy

Faux de Verzy

Mutigny

Aÿ Champagne

Hautvillers

Épernay

### Une offre complète

### Améliorer la perception de la valeur ajoutée du produit

L'objectif est de compléter le produit avec des outils d'aide à la vente. Le carnet de voyage et les commentaires audios sont indispensables



#### Découverte

Grâce à votre carnet de voyage, remis lors de votre montée dans le bus, choisissez vos points d'intérêts



### **Immersion**

Rentrez en immersion au coeur de la montagne de Reims avec les commentaires audios disponible sur smartphone



#### Saison basse Avril et Octobre :

Vendredi, Samedi, Dimanche

Saison Haute de Mai à Septembre :

(Mercredi), Jeudi, Vendredi, Samedi, Dimanche

Les horaires sont en train d'être construits, cependant, le premier départ est estimé à 9h du matin avec une rotation de 1h30.

#### Estimation du prix:



Forfait demi journée



Forfait journée



Forfait 2 jours



Forfait famille
2 adultes 2 enfants 2 jours

### La suite



**Pour viser la préparation budgétaire 2024**, préparation d'un dossier de présentation pour mi-mai et partage aux élus à partir de la seconde moitié de mai :

- Définition et présentation de la solution et du parcours du touriste (Exoflow)
- Préparer un business plan plus détaillé (Bertrand Jacqueson)
- Penser à valoriser les intégrations des systèmes déjà existants (regiondo export Grand Est/idvizit/citypass/exportgrandest)
- Enquête terrain plus poussée lors de la période haute saison (engagement des OT)
- Soutien de l'ART GE pour la validation du dossier technique avant la restitution

#### Réflexion:

Adresser le produit à une cible locale sans tomber dans le transport public, exemple : une offre pour les étudiants Rémois pour aller à la découverte de la montagne de Reims

# Merci





# **Arnaud Valary**

Filière Excellence







CROISSA TOURISM GRANE

Ambassadeurs d'un savoir-faire d'excellence dans le Grand-Est | Explore Grand Est (explore-grandest.com)















### **MERCI et BON RETOUR!**





